



# PLAN ESTRATÉGICO 2015-2025

## MISIÓN Y VISIÓN INSTITUCIONAL

### MISIÓN:

Contribuir a la formación de talento humano del sistema educativo para la construcción de una sociedad justa, equitativa, libre y democrática, generando modelos educativos innovadores de excelencia caracterizados por rigor científico, enfoque de derechos y de interculturalidad.

### VISIÓN:

En el año 2025, la Universidad Nacional de Educación es reconocida como referente nacional e internacional por: la formación de docentes y otros profesionales de la educación con compromiso ético capaces de participar en la transformación del sistema educativo con respuestas, culturalmente pertinentes, científicamente fundamentadas, con enfoque de ecología de saberes. La investigación, la experimentación y la innovación fortalecerán la formación del talento humano a través de la producción de conocimientos en el ámbito educativo y contribuirá a la mejora de la calidad de vida de la población. El vínculo con la comunidad educativa y la colectividad promoverá la gestión social y las redes de conocimiento con el fin de identificar y ofrecer respuesta a necesidades de sectores y actores de la comunidad .



# Objetivos Estratégicos

1. **Transformar la educación Ecuatoriana** con impacto en Latinoamérica y el mundo, a través de la formación de nuevos docentes de Excelencia. Para ello la UNAE contará con un cuerpo de docentes-investigadores de nivel internacional.

5. Brindar infraestructura y servicios de EXCELENCIA a la comunidad académica de la UNAE.



2. Fomentar la investigación educativa para contribuir *al buen vivir* con la generación de conocimientos pedagógicos y para fundamentar la política educativa e innovar con modelos de aprendizaje actuales, pertinentes y creativos.

4. Favorecer *una vida universitaria exitosa* mediante un sistema de apoyo para los estudiantes de la UNAE, con un enfoque educativo intercultural e inclusivo, partiendo de la valoración de la diversidad cultural, y asegurando la equidad, sin discriminación de ningún tipo.

3. ESTABLECER *vínculos con la comunidad que respondan a las necesidades locales y globales, con una visión de Internacionalización de la UNAE*

## Estrategias, indicadores y metas:

**Objetivo Estratégico 1: Transformar la educación Ecuatoriana** con impacto en Latinoamérica y el mundo, a través de la formación de nuevos docentes de Excelencia. Para ello la UNAEE contará con un cuerpo de docentes-investigadores de nivel internacional.

### • **ESTRATEGIAS:**

- Ofrecer nuevas carreras que respondan, de manera innovadora, al paradigma del Buen Vivir.
- Conformar el equipo de Docente-Investigadores de nivel Internacional
- Responder a la diversidad cultural, demográfica y a la demanda de docentes, con la implementación de sedes.
- Ofertar programas de especialización para profesionalizar docentes y auditores
- Incrementar programas de postgrado y de especialización
- lograr la renovación pedagógica de los docentes actuales
- Crear e insertarse en redes nacionales e internacionales que permitan difundir el modelo educativo, pedagógico e investigativo de la UNAEE

### • **INDICADORES**

- Nº carreras acreditadas.
- Grado de satisfacción de estudiantes.
- Nº de becas otorgadas.
- Nº de Docentes
- Nº de graduados
- Nº programas acreditados.



## Estrategias, indicadores y metas:

**Objetivo Estratégico 2:** Fomentar la investigación educativa para contribuir al buen vivir con la generación de conocimientos pedagógicos y para fundamentar la política educativa e innovar con modelos de aprendizaje actuales, pertinentes y creativos.

### • **ESTRATEGIAS:**

- Creación de líneas y grupos de investigación asociadas al desarrollo de áreas estratégicas de interés local, regional, nacional y mundial.
- Fomento a la participación en fondos concursables.
- Protección y comercialización de los resultados de la investigación a través de patentes y licencias.
- Estímulo a la investigación multidisciplinaria y colaborativa de carácter nacional e internacional.
- Fortalecimiento e intensificación de vínculos y redes de colaboración para las actividades de Investigación.
- Difundir los resultados de la investigación basados en CODIGO INGENIOS
- Implementar el Observatorio de Política de Educación. (pruebas pisa, resultados)
- Implementar el Centro de Innovación Educativa

### • **INDICADORES**

- Recursos de origen interno y/o externo en Investigación y desarrollo de áreas de interés.
- Nº de patentes solicitadas en Ecuador y en el extranjero.
- Nº de publicaciones



## Estrategias, indicadores y metas:

**Objetivo Estratégico 3.:** ESTABLECER vínculos con la comunidad que responden a las necesidades locales y globales, con una visión de Internacionalización de la UNAe

### • **ESTRATEGIAS:**

- Implementar oferta de Formación continua de los docentes actuales
- Liderar iniciativas de innovación educativa en redes nacionales e internacionales.
- Contribuir al buen vivir local, con enfoque educativo. (metas: iletrismo, razonamiento lógico, alfabetización funcional, etc.)
- Gestionar e Implementar la cátedra UNESCO en UNAe sobre “Formación de Formadores”
- Ser considerados actores fundamentales en la agendas de desarrollo local.
- Contribuir en procesos educativos de grupos prioritarios de atención.

### • **INDICADORES**

- Porcentaje docentes en programas de formación continua.
- Porcentaje de contribución en mejora indicadores locales.
- N° iniciativas lideradas
- Grado de percepción de imagen Institucional en redes Internacionales

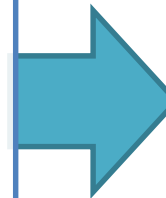


## Estrategias, indicadores y metas:

**Objetivo Estratégico 4:** favorecer una vida universitaria exitosa mediante un sistema de apoyo para los estudiantes de la UNAe, con un enfoque educativo intercultural e inclusivo, partiendo de la valoración de la diversidad cultural, y asegurando la equidad, sin discriminación de ningún tipo.

### • **ESTRATEGIAS:**

- Proporcionar condiciones para vivienda adecuada para estudiantes (habitación, baño, servicios básicos, estudio, Internet, precio justo)
- Tener un restaurante subsidiado para estudiantes.
- Apoyar la creación de oferta de cafeterías y restaurantes en la comunidad mediante la articulación con el ejecutivo.
- Respalda las actividades de extensión y difusión de la Universidad (deportes, cultura, etc.)
- Fomentar la Vida Asociativa y espacios de Recreación en el estudiantado. (clubes según afinidades)
- Brindar un servicio integral de salud



### • **INDICADORES**

- Grado de fidelización de alumnos
- N° convenios Institucionales
- Grado de percepción de la imagen institucional a nivel local, regional y nacional.

## Estrategias, indicadores y metas:

**Objetivo Estratégico 5:** Brindar infraestructura y servicios de EXCELENCIA a la comunidad académica de la UNAE.

• **ESTRATEGIAS:**

- Asegurar el inicio de la construcción en 2015.
- Proyecto concluido al final de 2017 (2 bloques administrativos, 5 bloques de aulas, Biblioteca, Poliforo, 8 bloques de residencias para docentes, 9 bloques de residencias para estudiantes).

DESCRIPCION	AREA DE CONSTRUCCION (m2)	COSTO (USD)
BLOQUES ADMINISTRATIVOS	7,324.65	23,158,331.33
BLOQUES DE AULAS	39,991.72	70,079,210.87
BIBLIOTECA	7,201.72	10,552,594.42
POLIFORO	3,593.36	7,045,913.12
RESIDENCIAS DE DOCENTES	11,803.35	19,286,437.31
RESIDENCIAS DE ESTUDIANTES	10,681.70	21,060,207.95
<b>TOTAL</b>	<b>80,596.50</b>	<b>151,182,695.00</b>

